

# دوره های آموزشی رشته های شغلی

## رئیس دفتر-مسئول دفتر-منشی

« کد ۱۹ »

موضوع بند ۱/۲/ج نظام آموزش کارکنان دولت

((دوره های باز نگری شده که جایگزین دوره های ابلاغ شده  
بخشنامه شماره ۱۸۰۳/۷۶۵۸۲ مورخ ۱۴۰۳/۶/۵ می گردد))

معاونت توسعه مدیریت و سرمایه انسانی ریاست جمهوری

معاون راهبردی منابع انسانی

## «فهرست دوره های آموزشی رشته های شغلی رئیس دفتر، مسئول دفتر، منشی»

عنوان دوره آموزشی	عنوان پست	میزان ساعت دوره	کد دوره
آئین نگارش و مکاتبات اداری	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۱
مبانی مدیریت اسناد	کلیه پستها	۲۴	۱۹/۲
گزارش نویسی در امور اداری	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۳
وظایف اداری و دفتری مسئول دفتر	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۴
آشنایی با اینترنت و کاربرد آن در اداره امور دفتری	کلیه پستها	۲۴	۱۹/۵
فن بیان و آئین سخنوری	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۶
خلاصه سازی مکاتبات و نوشته های اداری	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۷
ارتباطات سازمانی	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۸
امور مالی مسئولان دفاتر	کلیه پستها	۸	۱۹/۹
قوانين و مقررات اداری و استخدامی	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۱۰
خصوصیات شخصیتی و رفتاری مسئولان دفاتر و منشی ها	کلیه پستها	۸	۱۹/۱۱
سیستم دبیرخانه و بایگانی مکانیزه (اتوماسیون اداری)	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۱۲
آشنایی با تشکیلات دولت جمهوری اسلامی ایران	کلیه پستها	۸	۱۹/۱۳
اصول و مبانی مدیریت و سازمان	کلیه پستها	۱۲	۱۹/۱۴

## «مشخصات دوره آموزشی»

کد دوره: ۱۹/۱:

عنوان دوره: آئین نگارش و مکاتبات اداری

**هدف دوره:** از فراغیران انتظار می‌رود پس از پایان دوره بتوانند: اهمیت و نقش مکاتبات اداری در سازمان را توضیح دهند - انواع و ارکان نامه‌های اداری را نام ببرند و با توجه به آنها نامه‌های مختلف اداری را تهیه نمایند.

### سرفصلهای آموزشی:

اهمیت و نقش مکاتبات اداری - انواع نامه‌های اداری و مشخصات آنها - اجزاء و ارکان نامه‌های اداری - اندازه و ابعاد نامه‌های اداری - ضوابط مورد استفاده در تنظیم عنوان نامه - مراحل تهیه نامه‌های اداری - ثبت، ضبط و شماره گذاری نامه‌ها - سایر نوشته‌های اداری: (بخشنامه، صورت جلسه، دستورالعمل و...) - آئین نگارش (شیوه‌های نوشتن، تعریف نوشته، ساختمان نوشته، ساخت جمله، مراحل ساخت جمله، شکل نوشته) - ویژگیهای یک نوشته خوب: (مشخص بودن هدف، قاطعیت، روان و قابل درک بودن، تقسیم بندی منطقی نوشته، نتیجه گیری و جمع بندی) - کار عملی

مدت زمان دوره: ۱۲ ساعت

# مشخصات دوره آموزشی

عنوان دوره : مبانی مدیریت اسناد	کد دوره : ۱۹/۲
<p><b>هدف دوره:</b> از فراغت از انتظار می رود پس از پایان دوره آموزشی بتوانند: انواع نامه ها و اسناد و مدارک اداری را با استفاده از نرم افزارهای بایگانی حفظ و نگهداری نمایند.</p>	
<p><b>سروفصلهای آموزشی:</b></p>	
۱- گردش اسناد و مکاتبات اداری تعاریف و مفاهیم : (مدیریت اسناد، سند، ارکان اسناد، ارزش اسناد، فلسفه سند نویسی، انواع سند، تعریف سند از نظر اداری و بایگانی، تعریف سند از نظر حقوقی و قضایی، تعریف سند از نظر قانون سازمان اسناد ملی ایران، نامه اداری، یادداشت اداری، انواع نامه اداری، جایگاه سازمانی دبیرخانه)	
۲- شرح روشهای کار - نظام متتمرکز و غیرمتتمرکز دبیرخانه- نامه های وارد : (دریافت نامه، ارجاع نامه، ثبت نامه های وارد) دفتر بازرگانی (اندکس دبیرخانه)- تقسیم و توزیع نامه ها- نامه های صادره - پیگیری مکاتبات - نحوه کد گذاری واحدها، موارد استفاده از کد واحدها	
۳- بایگانی مکاتبات اداری - بایگانی (تعریف بایگانی، تعریف پرونده و غیره)	
- اداره امور بایگانی (نظام متتمرکز بایگانی، نظام غیر متتمرکز بایگانی، نظام پراکنده)	
۴- اصول روشهای بایگانی (تنظیم پرونده های اسمی، نظام موضوعی، جغرافیایی، تاریخی و غیره)	
۵- حفاظت اسناد و مدارک ۶- اصول بایگانی اسناد و مدارک فنی ۷- بایگانی عکس، فیلم و اسلاید ۸- بایگانی راکد جزو، کاتالوگ و بروشور ۹- بایگانی نقشه ها ۱۰- قوانین و مقررات و دستورالعمل های بایگانی	
<p><b>مدت زمان دوره:</b> ۲۴ ساعت</p>	

# مشخصات دوره آموزشی

عنوان دوره : گزارش نویسی در امور اداری	کد دوره : ۱۹/۳
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره بتوانند: تعاریف، انواع و شکل‌های مختلف گزارش را تشریح نمایند . ارکان و مراحل تهیه یک گزارش را نام ببرند و بتوانند با توجه به آن یک گزارش واقعی تهیه نمایند.</p>	
<p><b>سرفصلهای آموزشی:</b></p> <p>تعاریف و اصطلاحات گزارش نویسی - کاربرد گزارش - انواع گزارش از دیدگاه کاربرد - انواع گزارش از دیدگاه محتوی - شکل‌های مختلف گزارش - ارکان گزارش و کارآیی هر کدام- مراحل تنظیم گزارش : (گردآوری اطلاعات، تنظیم اطلاعات، تجزیه و تحلیل، نوشتن گزارش، کنترل پیش نویس، تکمیل نهایی - نتیجه گیری در گزارش - شیوه نگارش - نشانه گذاری و اهمیت آن در نگارش - طراحی گزارش : (گزارش اداری، اجتماعی و فنی) - روش‌های گردآوری اطلاعات در گزارش نویسی- اصول گزارش نویسی- ویژگیهای یک گزارش خوب</p>	

مدت زمان دوره: ۱۲ ساعت

# مشخصات دوره آموزشی

کد دوره : ۱۹/۴

عنوان دوره : وظایف اداری و دفتری مسئول دفتر

هدف دوره : فراغیران در پایان دوره آموزشی با وظایف اداری و دفتری مسئول دفتر آشنا می شوند .

## سرفصلهای آموزشی:

- نقش مسئول دفتر در بهبود امور سازمان
- وظایف مربوط به امور دفتری و بایگانی مکاتبات
- تنظیم کارتابل مدیر ( انواع کارتابل،شیوه تهیه و تنظیم کارتابل)
- تنظیم برنامه های مأموریت مدیر
- پیش بینی لوازم اداری حوزه مدیریت
- اطلاع رسانی و قایع مهم روزانه به مدیر (خبرار داخل و خارج از سازمان)
- تنظیم پرونده ها ( پرونده و انواع آن،روش های تنظیم پرونده ها)
- اداره امور دفتر و کارکنان ( انواع روشهای اداره امور دفتری)
- هماهنگی و تنظیم جلسات اداری و ملاقاتهای مدیر  
(تعريف جلسه،کنفرانس،کنگره،سمینار،کمیته،مناظره،میزگرد و غیره)
- صورت جلسه و نحوه تنظیم آن
- پاسخگویی و برقراری ارتباط تلفنی
- توانایی تصمیم گیری،تفکر ،ابتکار و خلاقیت در حوزه مدیریت
- راهنمایی مراجعین و ارباب رجوع
- تنظیم و تدوین برنامه کار مدیر
- مشکلات رفتاری حاصل از انجام وظایف شغلی مسئولان دفاتر
- ( خستگی روانی،ضعف روحیه،استرس شغلی،تنبلی روانی،وارفتگی،افسردگی و نشانه های آن )
- نحوه برخورد با مشکلات رفتاری

مدت زمان دوره: ۱۲ ساعت

## مشخصات دوره آموزشی

کد دوره ۱۹/۵:

عنوان دوره : آشنایی با اینترنت و کاربرد آن در اداره امور دفتری

**هدف دوره:** از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره آموزشی بتوانند، از اینترنت و قابلیتهای آن در انجام امور محله استفاده نمایند.

**سرفصلهای آموزشی:** اینترنت چیست؟؛ نوارها، آشنایی با سخت افزارها و نرم افزارهای مورد نیاز کار با شبکه internet - کمک گرفتن (help) - جستجو کردن صفحات وب - سرویس های موجود در internet (تشریح پست الکترونیکی) - آشنایی با مفهوم پستهای مرورگر (Browser) - آشنایی با مفهوم موتور جستجو و شناخت موتورهای جستجوی در internet - نحو ارتباط با اینترنت و تنظیم (Option) - internet explorer راههای اتصال به اینترنت - قابلیتهای استفاده از اینترنت - دسترسی به سرویسهای اینترنت از طریق E-mail اینترنتی و گروه های خبری - پست کردن و دریافت کردن پیامها - اختصاصی کردن جستجو گر - ویروسهای کامپیوتری - ویروسها و ایمیل ها - معایب اینترنت - مراحل جستجوی مفاهیم علمی - مقالات و کتب موضوعی مورد نظر از طریق اینترنت - آشنایی با Outlaok Express - مشی تلفنی (A machine) و تماس تلفنی (Pcophone)

مدت زمان دوره: ۲۴ ساعت

# مشخصات دوره آموزشی

عنوان دوره : فن بیان و آئین سخنوری	کد دوره : ۱۹/۶
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره آموزشی بتوانند، به زبان فصیح و بلیغ صحبت کنند.</p> <p><b>سرفصلهای آموزشی:</b></p> <p>تعاریف سخنوری - تاریخچه سخنوری در ایران و جهان - فصاحت و بلاغت و نقش آن دو و سایر علوم ادبی در خطابه - مراحل آفرینش سخن (۱- درآمد ۲- طرح مقصود ۳- نقل وقایع و خاطرات ۴- اثبات هدف و پاسخ اشکالات و پرسش‌های مقدار ۵- شعر و تأثیر سخن ۶- حسن مقطع و ...) عوامل اصلی سخنوری (لحن ، آهنگ ، حرکت ظاهر هر سخنور، تطبیق حالات ظاهری جسمانی با مفاد بیان ، شخصیت خطیب ، حافظه، روانشناس و سیاستمدار و موقع شناس بودن - به طرز فکر و استعداد و دانش مستمعان اندیشیدن و آنان را جلب کردن) - انواع سخن: (دونفری ، خصوصی، رسمی ، مناظره ، میزگرد، انجمن ) - انواع گفتار: (اقتصادی، اجتماعی، ادبی، علمی) - مراحل سه گانه سخن : (۱- چه باید گفت ۲- به چه ترتیب باید گفت ۳- چگونه باید گفت) - شیوه های برای خوب گفتن</p>	
مدت زمان دوره: ۱۲ ساعت	

# مشخصات دوره آموزشی

عنوان دوره : خلاصه سازی مکاتبات و نوشته های اداری	کد دوره : ۱۹/۷
هدف دوره: از فراغیران انتظار می رود پس از پایان دوره آموزشی بتوانند: مکاتبات و گزارش‌های مختلف اداری را با توجه به مراحل و اصول خلاصه نویسی خلاصه نمایند.	
<p><b>سرفصلهای آموزشی:</b></p> <p>مفهوم و تعاریف- فایده و هدف تلخیص - عوامل مؤثر در تهیه و پذیدآوردن خلاصه - انواع تلخیص: (تفصیلی ، ارجاعی، آزاد ، موضوعی ، علمی ، نموداری و جدولی ، فهرستی ، تلفیقی) - مراحل تلخیص : (شناسایی و تلخیص، مطالعه و یاد داشت برداری، آماده سازی خلاصه) - اصول کلی خلاصه سازی : (برجسته نمودن هدف یا موضوع، رعایت اصل جامعیت و کمال خلاصه ، استفاده از نگارش ویژه، رعایت ایجاز و اختصار، درجه بندی) - مراحل نگارش : (مقدماتی ، وارسی پیش نویس ، ویرایش و پردازش ، بازنویسی و ارائه) .</p>	

مدت زمان دوره: ۱۲ ساعت

# مشخصات دوره آموزشی

عنوان دوره : ارتباطات سازمانی	کد دوره : ۱۹/۸
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره آموزشی بتوانند: با فرآگیری روشهای، الگوها و راهکارهای برقراری ارتباط ، با دیگر سازمانها و ارباب رجوع ارتباط کارآمد و مؤثری داشته باشند.</p>	
<p><b>سرفصلهای آموزشی:</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تعریف ارتباطات، فرایند ارتباطات، نظریه های ارتباطات، انواع ارتباطات</li><li>- کارکردهای ارتباطات، روشهای، الگوها و تجهیزات تسهیل کننده در فرآیند ارتباطات</li><li>- راهکارهای برقراری ارتباط با مردم</li><li>- راهکارهای ارتباط با سایر سازمانها</li><li>- عوامل مؤثر در برقراری ارتباط (ادارک و دقت، گسترش روابط، تفاهم با دیگران، گوش دادن و همدلی، همکاری)</li><li>- روابط داخلی، روابط با کارمند</li><li>- مهارت‌های برقراری ارتباط مؤثر در سازمان</li><li>- مهارت‌های چهارگانه ارتباطات</li><li>- انواع ارتباط میان فردی</li><li>- نقش کارکنان دولت در برقراری ارتباط با ارباب رجوع</li><li>- چگونه با افراد طبق خصوصیات آنها ارتباط ایجاد کنیم.</li></ul>	

## مشخصات دوره آموزشی

عنوان دوره: امور مالی مسئولان دفاتر	کد دوره: ۱۹/۹
هدف دوره: از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره بتوانند، امور مالی مربوط به دفتر را انجام دهند.	
سرفصلهای آموزشی :	
<ul style="list-style-type: none"><li>- کلیاتی درباره حسابداری</li><li>- اسناد مالی در دفتر</li><li>- لیست حقوق</li><li>- لیست اضافه کاری</li><li>- حساب تنخواه گردان</li><li>- پرونده های مالی</li><li>- روش های محاسبات مالی</li></ul>	
مدت زمان دوره: ۸ ساعت	

# مشخصات دوره آموزشی

کد دوره : ۱۹/۱۰	عنوان دوره : قوانین و مقررات استخدامی
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره بتوانند قوانین و مقررات مربوط به استخدام(انتصاب،مأموریت و ..) را بیان نمایند.</p>	
<p><b>سرفصلهای آموزشی :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مفاهیم استخدام،انتصاب،ترفیعات،مأموریت،انتقال،ابلاغ و شرایط و ضوابط هر یک</li><li>- انواع مأموریت و دستورالعملهای مرتبط</li><li>- انواع مرخصی و آیین نامه های مرتبط</li><li>- مقررات استخدام شرکتهای دولتی</li><li>- قوانین،بخشنامه ها و آیین نامه های اجرایی مربوط به ایشارگران</li><li>- مزايا و طرحهای رفاهی</li><li>- آشنایی با قوانین و مقررات مرتبط در قانون مدیریت خدمات کشوری</li></ul>	
<p><b>مدت زمان دوره:</b> ۱۲ ساعت</p>	

# مشخصات دوره آموزشی

کد دوره : ۱۹/۱۱	عنوان دوره : خصوصیات شخصیتی و رفتاری مسئولان دفاتر
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود: با خصوصیات رفتار سالم آشنا شوند. اطلاعات لازم را درباره ویژگی های مسئول دفتر کسب نمایند.</p>	
<p><b>سرفصلهای آموزشی :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- مشخصات شخصیت و رفتار سالم</li><li>- خوپذیری اجتماعی و بلوغ عاطفی</li><li>- برخورداری از هوش</li><li>- حافظه، حضور ذهن و دقت</li><li>- توصیه های لازم در مورد تقویت حافظه</li><li>- هنر تند خوانی</li><li>- روش های مطالعه (مطالعه اجمالی، روش سریع خوانی، روش عبارت خوانی)</li><li>- داشتن اعتماد به نفس</li><li>- رازداری، وظیفه شناسی و احساس مسئولیت در کار</li><li>- وقت شناسی و انضباط، تعیین الیت ها در زمان</li><li>- استفاده از تنظیم وقت در تصمیم گیری</li></ul>	
<p><b>مدت زمان دوره:</b> ۸ ساعت</p>	



## مشخصات دوره آموزشی

کد دوره ۱۹/۱۲:۵	عنوان دوره : سیستم دبیرخانه و بایگانی مکانیزه (اتوماسیون اداری)
-----------------	---

**هدف دوره:** از فرآگیران انتظار می رود پس از پایان دوره بتوانند؛ از سیستم اتو ماسیون اداری جهت مکاتبات و گردش نامه های اداری استفاده نمایند.

### سفرف صلهای آموزشی:

تعريف سیستم- کاربرد سیستم اتوماسیون اداری- امکانات و نرم افزارهای دبیرخانه و بایگانی- آشنایی با اصول کار سیستم اتوماسیون اداری؛(ثبت اطلاعات کلیدی نامه های وارد و صادر، گردش مکاتبات بصورت مکانیزه ،پیگیری مکاتبات و تهیه گزارشات برای کنترل، عملیات دبیرخانه ، دسترسی به سوابق مکاتبات بصورت مکانیزه ، ردیابی و پیگیری و کنترل مکاتبات و دستورات بصورت مکانیزه ، بازرگانی فنی و پیگیری حمل کالا و غیره) - بحث آزاد در مورد مشکلات سیستم - کار عملی

مدت زمان دوره: ۱۲ ساعت
------------------------

# مشخصات دوره آموزشی

کد دوره : ۱۹/۱۳	عنوان دوره : آشنایی با تشکیلات دولت جمهوری اسلامی ایران
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود: با تشکیلات دولت جمهوری اسلامی ایران و وظایف پاره ای از سازمانها و وزارت خانه ها آشنا شوند.</p>	
<p><b>سرفصلهای آموزشی :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- آشنایی با امر قانون گذاری(قوه مقننه)</li><li>- دیوان محاسبات (تشکیلات و وظایف)</li><li>- شورای نگهبان</li><li>- دیوان عدالت اداری</li><li>- قوه قضائیه</li><li>- وزارت دادگستری</li><li>- دیوان عالی کشور</li><li>- آشنایی با قوه مجریه</li><li>- نهاد ریاست جمهوری(تشکیلات و وظایف)</li></ul>	
<p><b>مدت زمان دوره:</b> ۸ ساعت</p>	

# مشخصات دوره آموزشی

کد دوره : ۱۹/۱۴	عنوان دوره : اصول و مبانی مدیریت و سازمان
<p><b>هدف دوره:</b> از فرآگیران انتظار می رود در پایان دوره آموزشی با اصول مدیریت و وظایف و مسئولیتهای مدیر و انواع سازمانها و نمودارهای سازمانی آشنا شوند.</p>	
<p><b>سرفصلهای آموزشی :</b></p> <ul style="list-style-type: none"><li>- تعاریف و مفاهیم( مدیریت ، سازمان،اداره،دفتر،اختیار ،تفویض اختیار،سلسله مراتب اداری و غیره)</li><li>- وظایف مدیر در ارتباط با برنامه ریزی</li><li>- وظایف مدیر در سازماندهی</li><li>- وظایف مدیر در کنترل و نظارت</li><li>- وظایف مدیر در نقش رهبری</li><li>- سازماندهی و انواع آن</li><li>- صفت و ستاد و وظایف هر یک</li><li>- سازمان رسمی و غیر رسمی،نمودار سازمانی</li><li>- ساختار سازمانی</li><li>- تعریف شرکت،انواع شرکت</li></ul>	
<p><b>مدت زمان دوره:</b> ۱۲ ساعت</p>	